

## I. Паспорт Программы

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование Программы | **Развитие кадрового потенциала образовательного учреждения** |
| Ответственный исполнитель муниципальной программы | Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя школа поселка Ярославка»  Ярославского муниципального района |
| Исполнители Программы | Педагогический коллектив ОО |
| Цель Программы | Целью программы является формирование  субъектной позиции педагогов по отношению к собственной профессиональной деятельности. |
| Задачи Программы | 1. Информирование педагогов о современных тенденциях в системе образования, возможностях повышения профессиональной квалификации 2. Включение педагогов в проектную деятельность 3. Формирование «внутренней» мотивации к профессиональному саморазвитию 4. Изменение установок и ожиданий членов   педагогического коллектива по отношению к их роли в системе образовательного учреждения   1. Формирование ценностно-ориентационного единства группы (профессионального сообщества) 2. Содействие процессу профессиональной и психологической адаптации новых членов   педагогического коллектива. |
| Этапы и сроки реализации Программы | 1. этап – подготовительный (январь-сентябрь 2018 г.): разработка основной концептуальной идеи и текста Программы, её обсуждение, принятие и утверждение. Обеспечение необходимых условий и ресурсов для основного этапа реализации Программы. 2. этап - основной (октябрь 2018 – апрель 2023 г.):   реализация ведущих направлений Программы в МОУ СШ п.Ярославка ЯМР (далее – ОО) и осуществление промежуточного контроля.   1. этап – завершающий (май – сентябрь 2023г.): подведение итогов, анализ реализации Программы.   Проектирование Программы на следующий период. |
| Направления деятельности | 1. Нормативное обеспечение 2. Методическое сопровождение 3. Организационно - деятельностное направление |
| Оценка эффективности реализации Программы | Критерии эффективности реализации программы:  количество и качество результатов деятельности педагогов, составляющих основу педагогического |

|  |  |
| --- | --- |
|  | портфолио;  количество и качество методических и дидактических разработок педагогов;  изменения показателей локуса субъективного контроля участников в сторону интернальности. |
| Ожидаемые конечные результаты | Ожидаемые результаты   1. Системные эффекты:   перспективный системный анализ образовательного пространства учреждения;  актуализация ценностных ориентиров профессионального сообщества;  организация единой методической «сети» учреждения;  разработка системы работы по повышению квалификации педагогических кадров ОУ;  разработка интеллектуальной продукции, соответствующей потребностям учреждения (раздел основной образовательной программы школы, авторские программы учебных курсов, рабочие программы по предметам, методических/ дидактических материалов различного рода);  стимулирование научно-методической деятельности внутри учреждения (создание творческих/ проблемных групп)   1. Эффекты саморазвития педагогов:   определение концептуальных основ индивидуальной профессиональной деятельности;  развитее индивидуального стиля педагогической деятельности;  повышение качества содержания педагогического портфолио.   1. Образовательный эффект:   позитивная динамика развития учащихся |



1. **Пояснительная записка**

В условиях внедрения ФГОС второго поколения, в соответствии требованиями профессиональных стандартов в области образования становится важным процесс взаимной адаптации учителя и науки, т.е.

«умение жить вместе». Для учителя это означает умение «спрашивать» науку, узнавать новое, не бояться читать самые сложные статьи, понимать относительность научных открытий, видеть свою пользу от общения с наукой. Готовность педагогического коллектива школы к внедрению Федерального государственного образовательного стандарта нового поколения и стандарта педагога требует постоянного обучения «на рабочем месте», когда инновационный опыт «проживается» и рефлексируется в новые профессиональные задачи. Реализация этого условия возможна при включении педагогов в инновационные процессы. В связи с этим актуальными становятся следующие черты учителя-профессионала:



умение работать в условиях постоянных изменений;

признание необходимости смены технологий в достаточно короткие промежутки времени;

желание непрерывного повышения квалификации.

## Цель программы

Формирование субъектной позиции педагогов по отношению к собственной профессиональной деятельности.

## Задачи программы

1. Информирование педагогов о современных тенденциях в системе образования, возможностях повышения профессиональной

квалификации

1. Включение педагогов в проектную деятельность
2. Формирование «внутренней» мотивации к профессиональному саморазвитию
3. Изменение установок и ожиданий членов педагогического коллектива по отношению к их роли в системе образовательного учреждения
4. Формирование ценностно-ориентационного единства группы (профессионального сообщества)
5. Содействие процессу профессиональной и психологической адаптации новых членов педагогического коллектива.

## 4. Этапы работы

* 1. этап – подготовительный (январь-сентябрь 2018 г.): разработка основной концептуальной идеи и текста Программы, её обсуждение, принятие и утверждение. Обеспечение необходимых условий и ресурсов для основного этапа реализации Программы.
  2. этап - основной (октябрь 2018 – апрель 2023 г.): реализация ведущих направлений Программы в МОУ СШ п.Ярославка ЯМР (далее – ОО) и осуществление промежуточного контроля.
  3. этап – завершающий (май – сентябрь 2023г.): подведение итогов, анализ реализации Программы. Проектирование Программы на следующий период.

## План мероприятий



**по выполнению программы**

**«Развитие кадрового потенциала образовательного учреждения» на 2018-2023 гг.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Мероприятия | Сроки | Ответственные |
| 5.1 | Организация мероприятий по повышению квалификации педагогов  в условиях реализации ФГОС | 2018-2023 | Администрация ОО |
| 5.2 | Диагностика профессиональной деятельности педагога как основы для выстраивания профессионального  роста | 2018-2023 | Заместители директора,  руководители ШМО |
| 5.3 | Активизация системы поддержки и  стимулирования профессиональной деятельности педагогов. | 2018-2023 | Директор ОО |
| 5.4 | Обеспечение условий  для непрерывного совершенствования профессионального мастерства учителя | 2018-2023 | Администрация ОО |
| 5.5 | Разработка педагогом  собственного сайта с целью оптимизации взаимодействия  с учащимися в образовательном процессе. | 2018-2023 | Педагогический коллектив |
| 5.6 | Совершенствование структуры  методической работы школы. | 2018-2023 | Администрация ОО |
| 5.7 | Создание системы информационной и консультационной поддержки  педагогических кадров. | 2018-2023 | Администрация ОО |
| 5.8 | Проведение педагогических советов, семинаров и мастер-классов по темам:  Профессиональный стандарт педагога  Здоровьесберегающие технологии  Инновационная деятельность учителя  Системно-деятельностный подход к обучению  Дистанционное обучение  Построение индивидуальных | 2018-2023 | Заместители директора,  руководители ШМО |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | образовательных маршрутов (траекторий) учащегося в различных  видах деятельности. |  |  |
| 5.9 | Разработка и внедрение рейтинговой системы оценки деятельности  педагога | 2018-2023 | Администрация ОО |
| 5.10 | Проведение педагогических советов, семинаров, мастер-классов по обобщению и распространению инновационного опыта деятельности  учителей школы. | 2018-2023 | Администрация ОО |
| 5.11 | Анализ реализации проекта | 2023 | Администрация ОО |

**Программные мероприятия**

|  |  |
| --- | --- |
| Мероприятия | Предполагаемые  сроки выполнения |
| **Организационно-управленческие мероприятия** | |
| Обновить банк данных и разработать нормативные документы по работе с кадрами на новы 2018-2019 учебный год.  Дополнение и коррекция банка данных по педагогическим кадрам. | сентябрь 2018 года, в дальнейшем - ежегодно |
| Оформление пакета нормативных документов по работе с кадрами:   * плана работы методической службы школы,   плана инновационной деятельности в рамках ФГОС НОО и ООО,   * плана работы с молодыми специалистами;   -плана повышения квалификации педагогических и руководящих работников;   * положения об аттестации работников (критерии оценки их деятельности); * положения о конкурсах профессионального мастерства, положения о комплектовании кадрами ОО, положения и системы материального стимулирования. | Сентябрь 2018 года, в дальнейшем - ежегодно |
| Чествование лучших педагогов на празднике, посвященном Дню учителя,  Оформление наградных документов на лучших педагогов школы по решению Педагогического совета | Ежегодно - октябрь |
| Выплата надбавок, премий и стимулирующих выплат за:   * хорошие результаты итоговой аттестации выпускников; * победы на олимпиадах и т.д. на основе Положения об оплате труда | Ежегодно |
| Формирование резерва вакантных должностей в коллективе школы:  - разработка перспективных планов комплектования педагогическими кадрами образовательного учреждения; | 1 раз в квартал |
| Организация работы по ориентации учащихся на педагогические профессии:  - создать условия для допрофессиональной подготовки учащихся на третьей ступени обучения среднего общего образования на профчасах. | постоянно |
| Организация целевого набора в педагогические высшие учебные заведения:  - обеспечить взаимодействие с учреждениями высшего и среднего профессионального обучения. | Ежегодно |
| Обеспечение координации работы по сопровождению выпускников, поступивших в Учреждения среднего и  высшего профессионального педагогического образования на протяжении всего периода обучения; | Постоянно |
| Создать систему сопровождения молодых специалистов.  Организовать:   * наставничество; * «Школу молодого специалиста»; * круглые столы и другие организационно-   методические формы работы со специалистами. | Постоянно |
| На договорной основе обеспечивать практику студентам- практикантам и выпускникам МОУ СШ п.Ярославка ЯМР педагогической направленности на базе школы с целью их дальнейшего трудоустройства | По мере поступления заявок. |
| **Повышение профессионализма работников образования** | |
| Разработать план по повышению квалификации педагогических и руководящих работников:   * единые подходы и требования к обоснованию необходимости повышения квалификации; * составление четкого графика; * обеспечение исполнения плана по повышению квалификации педагогических и узких специалистов согласно графику;   - формирование заказа на подготовку и переподготовку педагогического и руководящего состава. | Постоянно |
| Обеспечение индивидуального непрерывного самообразования и роста профессиональной культуры:   * участие в предметных методических объединениях; * поддержка дистанционных технологий обучения; * распространение опыта работы педагогов – новаторов; * отбор содержания непрерывного образования и профессионального развития в соответствии с квалификационными требованиями; * научное и научно-методическое обеспечение непрерывного образования; * Организация контроля и качества. * Совершенствование механизма аттестации педагогических и руководящих работников с применением информационных технологий. | Постоянно |
| * Планирование посещения педагогами и специалистами школы школьных и районных методических объединений разной формы организации. * Проверка банка данных «Сроки прохождения курсовой подготовки педагогов».   - Предоставление отчетности по срокам прохождения курсовой и иной подготовки педагогами школы. | Один раз в четверть  По плану ОО на основе договоров |
| **Повышение уровня квалификации педагогов**  **(аттестация на первую и высшую категории)** | |
| Обеспечение условий прохождения аттестации педагогов по новой форме | По графику |
| * проведение обучающих и консультативных семинаров и практикумов «Мое портфолио».   - методические совещания «Новые изменения в процедуре аттестации педагогов» (информировании по мере поступления документации), | По требованию  Сентябрь |
| - Ведение профессиональных карт педагогов- предметников с целью сбора информации в портфолио и предметных папок. | 2 раза в год |
| - Оформление портфолио и аналитических материалов заместителей директора школы в бумажном варианте для подготовки к процедуре аттестации. | Постоянно |

1. **Ожидаемые результаты**
2. Системные эффекты:

- перспективный системный анализ образовательного пространства учреждения;

актуализация ценностных ориентиров профессионального сообщества; организация единой методической «сети» учреждения;

- разработка системы работы по повышению квалификации педагогических кадров ОУ;

- разработка интеллектуальной продукции, соответствующей потребностям учреждения (раздел основной образовательной программы школы, авторские программы учебных курсов, рабочие программы по предметам, методических/ дидактических материалов различного рода);

- стимулирование научно-методической деятельности внутри учреждения (создание творческих/ проблемных групп)

1. Эффекты саморазвития педагогов:

- определение концептуальных основ индивидуальной профессиональной деятельности;



- развитее индивидуального стиля педагогической деятельности;

- повышение качества содержания педагогического портфолио.

1. Образовательный эффект:

- позитивная динамика развития учащихся.

**7. Оценка эффективности программы**

В результате реализации программы МОУ СШ п.Ярославка ЯМР ожидается создание кадровых условий, обеспечивающих развитие школьной системы образования, наличие механизмов, обеспечивающих:

* совместную деятельность всех субъектов образовательного сообщества района по воспроизводству педагогических кадров;
* объективную оценку труда педагогических и руководящих кадров;
* систему социальной поддержки, стимулирования труда работников; Эффективность Программы оценивается по следующим показателям:
* процент укомплектованности ОО педагогическими кадрами;
* процент текучести кадров;
* количеством трудоустроившихся молодых специалистов и продолжающих работу в школе;
* процент выпускников учреждений высшего и среднего профессионального образования, обучавшихся по целевой программе;
* образовательный и возрастной уровень педагогических и руководящих кадров;
* качество предоставляемых услуг.

**Реализация программы позволит:**

* повысить профессионализм педагогических кадров и узких специалистов;

- обеспечить систему образования в потребности педагогических кадров;

* повысить достаточный образовательный уровень педагогических и руководящих работников школы;
* совершенствовать механизм аттестации руководящих работников;
* повысить социальную защищенность и обеспечить стимулирование труда работников муниципальной системы образования;
* улучшить качество предоставляемых услуг с учетом потребностей района.